

二至六日舉行各種晚會
藝術界演劇爲戰士畫像
公私商店捐款慰勞駐軍

七月四日同七十二節目。
七月五日跳舞晚會，並有舞團表演，音樂演奏。入場憑舞聯會入場券。

【本市訊】延安市「七七」紀念委會，於廿九日在市府開會，討論籌備工作事項：（一）慰勞本市商會捐款五千元，慰勞慰勞基金人，當晚演劇招待慰勞軍人及抗戰。公費商店聯合會捐款三千元，慰勞本市商會捐款五千元，手工業工員貧困慰勞各醫院藥料（總衛生處及中央醫院）。各商店慰勞抗戰，每抗戰部隊慰勞金二十元。慰勞時各機關團體均派代表慰問致意。（二）動員自衛軍。公費商店自衛軍及各鄉團一齊參加紀念大會。

晉西北民兵活躍

積極配合反掃蕩戰鬥

【本報晉西北訊】晉西北人民在今年春天反掃蕩的戰鬥中，貢獻了很大的力量。婦女、兒童、特別是民兵，曾創造了很多戰鬥的勝利成績。

去偵察敵人，牢路上窺見一個漢奸，但他只帶着一根木棒，他就興奮地走到漢奸的後面，以木棒作槍，高聲叫勇敵地捕獲漢奸五名。根據不完全的統計，全縣民兵二區張家溝三寨村一帶的人民，便紛紛扮作女人上搜山。他便扮作女人，敵人進來時突然從背後猛取敵人的槍，但他們的被捉了一個，他們流着汗仍和敵人扭在一起爭奪，後來敵請來援兵，楊便加

略論晉西北四區政權工作的缺點

此文原刊晉西北行署出版之「工作週訊」一卷五期。文中所論各點對於一般參加根據地政權工作的同志，亦頗有參攷的價值。爰將全文轉載於此。

—— 編者 ——

我這篇文章，要全部講缺點，不提優點，也不說成績。難道我們沒有成績嗎？當然不是的，不論在民主、財政、經濟、文化教育等建設上，或者是領導外交、幹部實行的改進與提高上，都有顯著成績，不過現在不去談它。我所以要專講缺點，就是為了消滅這些缺點。

那末，我們的政權工作存在着那些缺點呢？比較明顯的，提出來作為從事政權工作的同志們的研究材料。

第一、貫徹執行決策和堅決完成任務精神不夠，這就使我們的各項工作，不能有更好的成績。有些同志把決議當成其文，把任務當成公事，可以做好，也可以做得不好，可以早做，也可以以遲做，甚至可以不口說裏，或放在桌子上不做。這者勿論，就以三次行政會議所決定之嚴禁銀洋流弊案，財政部說，送給部受處理，給行運送督辦隊員等案，則有不執行的或拖延延宕當時日。嚴禁銀洋流通，既未深入解釋，更未着手組織工作來保證，使之明暢流通，不送還預判，則先後後要，不遵守制度，給部受預判，即以各該還送，不送還，再再三，督辦隊員決定十月中旬送到，實則過年一月一號還未動身。以公限任務的完成來講，在執行上，實則表示滿足，對黨不成任務，則並不焦慮，因羣眾對黨、經濟條件不好，證明公限負擔已達總量的百分之十三是天然地祇的最高限度，事實上完全與此兩算。

當然，同志們由於經驗所限，一時難把工作做好，這是事實。但在精神上對決議任務沒有足夠的認識，沒有認識到徹底完成決議與任務，就是良好的打鬥日本，反之就是損失，就是腐敗。譬如叫行政區公報委員會的指示信，某縣負責同志，竟不去注意的閱讀，而專門寫去指示，也不做重大的閱讀，而專門寫去指示，也不做重大的閱讀，因此他們工作上完不成任務的嚴重障礙發展下去。所有這一切，都非執行決議任務的方法問題，乃是在精神上未能降正的對待決議與任務之故。

此種傾向，如不能加以澈底清除，則政權工作不能猛烈推進，連率必至大為削弱，一切工作必至執行的殘缺不全，不能完滿的做好一件事情，要知，認真執行決議，做好的完成任務的精神，還是做好每一工作的先決條件。

第二、不注意法令，不研究發生錯誤，這就是政權工作中最大缺點。不管給羣眾解決問題，或解決困難，並不依據法令，人的腦力與聰智，因此事情，在減租中的不以二五來減，而僅按百分之三十七五來減，不看法（如有有的同志，他根本不看法，也是按二五減的辦法，誰說不是如十天前發的公限條例，已詳陳事情如何處理，十天後又來請誰說不是，或者是對某些法令，茫然無幾，數。

曾有同志提到不顧研究法令，是機械的實行，並無多少原則是有些問題，他看不出法令的聽過政策報告，而且還深入的，是一切問題的處理，就會有為他已懂得一切原理，但事實是嚴格的，因為他還不能把他理解的符合法令政策原則。他統一戰線，但他不去研究一下，如論條件條例的政治意義，毛病就在這裏。實際上政府的

！壯益當老

夜中精銳偵察敵情，在國兵到，大阻地插入村中，趁敵熟睡之際，率一毛團安寧歸來，總計與匪四分區民兵共強十幾人，刺刀一把，手榴彈五顆，三頭，綁牛兩頭，且奪回軍象。

人民對傷兵非常關心的愛護着。興縣六區武家驛村代表主任，婦女自衛隊員，她家蓋糧食，把捉獲的馬米飯的三十多個傷兵運回黃米來一齊燒給寄養在鄉家的五個傷兵吃。劉雲調民兵劉太，在一夜之間，捕獲三個傷兵歸順的山徑，搶回三個傷兵重獲山徑，安全的地帶，村代表莊南溝村一民兵，他是村代表，在敵俘非常緊要的情況下，他仍被掖在山溝裏

華區自設，他向華敵說：「決不讓鬼子抓走一個！」「雖不完全的統計，此次全縣民兵共搶送傷員一百九十四名。

【中央社洛陽一日電】中牟之敵，向附近各縣聯保區新整三處萬村，廿八日，高村保長，向敵請求減少，直渡整頓，民家憤恨異常。

【中央社西安一日電】侵犯蘇南一帶之敵，每據一城後，即大肆搶掠。臨川、南陵、餘江等縣婦女，被害尤衆。

悼左權將軍

死有鴻毛與泰山
敢請稍懸爲管樂
燕雲愁怨屋樑落
此日三軍痛痛哭
(註) 狼狽白方志
敏爾同志

幾人赤血填香
素持操節仰芳
同心誓死逐胡
軍圍固仇增太

成仁有死花飛
外患仍殷倭寇
招魂五月三湘
殺敵滅滿衣裝
門臺未交敵猶
舉國同仇增太

得書

我還沒去看過「狄青牢」古跡。
一位同志寫信告訴我：
中央保有陀河東岸，有武衛軍成的一個很深廣的壕溝，
防盜固河調，內深無底，不敢下探。外面用石砌成，
院，沿石牆內填土，有彈，說是狄青牢——水牢。
文說：
「……此來自河水灌淹後，往來之觀覽勝者，不
為滅之嘆；鳥知屈之欲不滅者有智略於行人乎？」
狄公之在宋也，自始至終，深沈有智略，能以操縱
金，何事於北鄙哉？然貴賤相濟，其在深沈處當之
乎？幾乎！越非常之功者，不能自命之計；「聖人」，
創獲非常之舉而或流行於莊嚴者乎？！觀猶

在苦難中生長

保衛團教導隊

文化教育好

整風學習差

【本市訊】保衛團教導隊，自來停止操課，舉行第二學期（四月—六月初）教育檢查。檢查內容主要有：學員學習態度及成績考考，教學法檢討，課程，課外，作業的適當性之方面。現已作總結，從考試中看出有二

【本報風聲訊】據最近之統計，大後方民營工廠，已達二千零六小餘家，參加工作之工作人員不下數萬人，工人達數十萬，凡冶煉，化工、紡織、五金等重工業，無不具備。工廠發展較之戰前增加，然原料生產及經營情況，皆處於極困難之境，若政府當局不設法切實援助，則名譽將難繼續

後方工業家極力發展實業

政府應解決資金原料困難

川工業調查，在工廠中資金困難，八十七號，佔總困難者之十一，困難者之十一，即困難之五十四，與資金之缺乏關係，故政府應實佔百分之四，國家銀行擁有款之規定，但根據

文化教育好

整風學習差

【本市訊】保衛團教導隊自來停止操課，舉行第二學期（四月一六月）教育。學員學習態度及成績考場，教員教學法對於：課程、課材、作業的適當性之方面。現已作總結，從考試中看出有二

之統計，大體方整齊，參加已達二千零六十五名，參加工作之工作人員不下數萬人，工人達數十萬，凡冶煉、化工、紡織、五金等重工業，無不組織。工廠整風較前增加，然除各廠生產無緩停滯，均處於極困難之境界，若政府當局不設法切實援助，則名譽將難繼續之統計，大體方整齊，參加已達二千零六十五名，參加工作之工作人員不下數萬人，工人達數十萬，凡冶煉、化工、紡織、五金等重工業，無不組織。工廠整風較前增加，然除各廠生產無緩停滯，均處於極困難之境界，若政府當局不設法切實援助，則名譽將難繼續

工廠中與資金，八十七強，佔總困難者計七十四百分之十一，之高度與資金之切之關係，故政府實佔百分之四十五國家銀行擁有款之規定，但使

我們承認，政府工作比較繁忙，事情不得不一件一件的去辦。農村的分散，

是罪惡的。這就耽誤一下，也似乎不是什麼困難。這當然也可在工作中設法改進。但我們所說的，是把一件要緊事擱去，在旁觀者眼上幾天，口說豪語幾了幾天（報紙開報而此）。或者口頭上告訴了一件事情，隔過三次。結果說是未辦，如果不僅僅一次則可能很久以後才發現還未做。

極低級微的工作，當時不做，待幾個月後，上請假報告時才聲明『沒有材料，無法着手』一推了之（如某縣村漢）。這還算客裡看了一下，有的乾脆是既不辦理又不負責。

我們可以舉一件事例：某件事需要某區鎮，這個區鎮專署五里許，離縣一單許，從專署發命令到該轉區，其間的時間是小大，所以如此快？」還是因為個過一次，否則何時到達？很難設想。這裏我們還登不上新的官僚模範！

那裏事情就明白了，我們行，故事中的這種遲延和根本把它翻起來的原因。我想此種不應有之現象，各級政府應立即檢查工作廢掉和根絕它翻起來的原因。我想起，加以剷除，便今後再不見預想現象。因此，亟須查清真解決每一問題的實際情形，各級負責同志，應進行嚴格的檢查。但是有的同志堅持：「經把原問題弄好，是罪惡的。」

這時的事實即能證明處理辦事，他已滿腔的不龍自致；是完全聽多警覺一番，檢查一人，他便是一個無用的人物了。當四個調查，是對問題不求甚解不一調在不研究，照讀是工作不實際不深入的一種姿息，則是庸俗的官僚。

我們看到一件事發生了（或發生的一些零碎事件，其中也有要的）。由村而區而縣而專署（尚需直情），於是就具備此一商議實情，往往並不能完因此而以後的報告也就不完全叫查一下，又不知查至何時，就是如此拖下來的。這樣一也就滿意了，「為什麼容覆復」或者發領手續，或者再不提得出恰當的解決辦法。最近某某等問題，不能得到及時解決。所以，任何一件事務，既然應當把它弄清透，追根究底。一個人或明託一個委員來發生其人調查一下，先把全部情形弄清楚種種情形，總得加以研究與

獲得利潤比較工業方面
且快故對工業界多不贊
，因此工業界人士往往有

百九十二家
數者計一百
成本高漲之
而，生銷成
之估嗣有密
感成本困難
有對工業界
察其真偽。

生產較固，較不如發商
，儼身科學，轉不如不學
術之嘆。

其次，「工界所謂商賈者
為器材及原料問題，有人
極說：『現在辦工業，不
錢，當然困難，即是陸續
難過，譬如今天把一筆錢
進一批原料，過些時原料
成成品賣出，也許可以賺
成二成，但是此時把這進
貨所得的錢，趕快再買原
，却已買不到和以前同樣
量的原料了，這樣，表面
面賺錢而實際上資金却在

其次一
爲器材及

有對工費昂貴，有對工費低廉，有對工費甚重。而工費之高低，實與本國產之棉織有極密切之關係。因產者之生計，有賴於棉織之銷路，而銷路之廣狹，又視本國產之棉織之品質而定。故本國產之棉織，其品質之優劣，實與本國之經濟前途有極密切之關係。而本國產之棉織，其品質之優劣，又視本國之棉織業者，其對於品質之重視與否而定。故本國之棉織業者，其對於品質之重視與否，實與本國之經濟前途有極密切之關係。而本國之棉織業者，其對於品質之重視與否，又視本國之棉織業者，其對於品質之重視與否而定。故本國之棉織業者，其對於品質之重視與否，實與本國之經濟前途有極密切之關係。

果，他是把具體報告上級。這樣就會的適當解決。

這些同志一大的，否則

例如軍民所

有些比較重

並都聲明

實情處理。

合被信任了

許多問題

來當然下級

的這樣不知

。殊不便

問題，就離

縣發生的一

原因大都如

要解決，就

如果需要派

事情地方的

明白。再根

分析，然後

這一個的報告或意見，便

脾氣來，全部信以為真，

對實際毫無補益，這是不

報告與意見要謬，但應逐

實應從，可見程度加以經

的一種態度。

還有另外一種事情，就

追究到底的態度，含糊其

情是含糊不了的，有一天

還又怎麼辦呢？於是遇事

欺息，還說上級太打人，

某縣就有三個區長打人，

傷而致命，司法科書記

人打得傷痕斑斑，專署上

門還要提出意見。

第五個執照，就是不中

而又把執照制度，作為

的盾牌。

歐格的執行各種制度

正規化的重要條件，各

特別以財政制度，還未

先斬後奏，斬而不奏的

的存在。

但是另一方面，却以

是不前，固步自封。下

來軍隊及真正組織簡

大困難。近數年來在許多抽調
專家學者孜孜努力下，此等
困難先後已克服了不少，如

電力陳劍鏞、木基威達馬路、陳龍等已能自造。棉統計：自去年六月至今。棉統全國不製界之新發明已達二百十餘種，其中已呈請經濟部給予專利者有八十餘種。此項發明以機械工程方面為最多，營地用品次之。重慶常有：鋼鐵品之森茂，虛無酒精，並心創之提煉，特色染料，最近正之計用水泥及熟灰製水泥法。陳大鑒及發立迴火管、鋼管等。玉振鼎之聚風機等，並劉錦之製鋼合金術法等，錢學

全國工銀界之新發
百一十餘國，其中

也。買一銀一實料，上二天。

這等以尋常機器十餘種。此藥須要以機械工程方面爲多，舊式用品式的車頭皆有；室心相之深潤度無不酒精，金細之深潤時色染料，最耐正之件用水泥及熟石灰泥法洗。陳大鑒之發立迴水管、鋼網等，玉振鼎之眠風機等，並通類之製鋼合金和折法等，鐵學工學化學下等處也。除學外，

忽)，於是把工作

是，自己並不願意聽從上級所下的命令。但事實上級弄清楚了，一切方法包庇，顧下級的困難，甚至有一個困難竟把一個無罪的人決定扣押法辦，他也能遵守各種制度，這種問題解決問題，是行政走上真正，是專門的工作制度，是黨的執行起來，是現象仍然相當普遍，制度把自己弄得萎靡不振，招待訪員，因爲並沒有

是不加思索的發起，或解決或報告，是對的。任何人的這個個意見的貢獻，這也是應有

決上級法辦，是，如果真是需花話，也是可以的，向上級建議，這才「二字，唯開天下變的，並非不變的，工作的發展而不我們也應當如此，以變異，而是經過說要經過行著才能不壞如此，在上能事事都想到，有些不合適的地方，因此，每一種制度有責任去討論其規是正確的態度，不全是修正的，只有這樣才能執行的通研究，修改無望，的一種方法。

既不執行制度，不去認真解決新的不對的。因此，新的制度，均應無條件

（下接

各大學及高中學生名額
人集訓，由湘、粵、

廿四日接到至八月底結束
撤夏令爲正副主任，中
央：李樹森、蔣經國、李
友任。

中央社成都廿六日電】
人在華北運銷現省會婦
百萬獻金運動，成立四
百餘女界「七七」獻金
會。

中央社蘭州廿七日電】
蘭州發展委員會分會頃
次派員調查。西北之滑
動，除在空運地建築飛機
庫，因空軍及海軍飛機

定李樹森、蔣詠國、李

中央社蘭州廿六日電
人在華提議發起省會籌
百萬歐金運動，成立四
百萬歐金界「七七」歐金
會籌委會。

中央社蘭州廿七日電
機務委員會廿分會頃
之擴張展開。西北之滑翔
，除在蘭州地場舉機機
，尚有發在德泰滑翔機廿

擺起來不幹。

而又把制度話在嘴上，工作要求的層層，都是認爲行所規定的一切的不折不折的執行。

第三版）

